

Jaarrekening 2024

**Stichting
Buzinezzclub Foundation**

Rotterdam

19 juni 2025

Inhoud

Geconsolideerde balans per 31 december 2024	2
Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024	3
Enkelvoudige balans per 31 december 2024	15
Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024	16
Overige gegevens	20
Verklaring van de onafhankelijke accountant	21

Geconsolideerde balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

Activa		31 december 2024		31 december 2023	
(in euro's)	Ref.	€	€	€	€
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	5	126.152		189.940	
Materiële vaste activa	6	49.463		43.825	
Financiële vaste activa	7	19.584		21.396	
			195.199		255.161
Vlottende activa					
Vorderingen	8	815.737		333.614	
Liquide middelen	9	3.430.973		3.163.623	
			4.246.710		3.497.237
			4.441.909		3.752.398
Passiva					
Stichtingsvermogen	25		75.722		32.398
Langlopende schulden	10		1.330.869		1.148.180
Kortlopende schulden	11		3.035.318		2.571.820
			4.441.909		3.752.398

Geconsolideerde staat van baten en lasten over 2024

		<i>Realisatie 2024</i>		<i>Begroting 2024</i>	<i>Realisatie 2023</i>
(in euro's)	Ref.	€	€		€
Baten	13				
Baten van bedrijven		250.633		27.000	11.850
Baten van loterij organisaties		0		0	0
Baten van subsidies van overheden		1.890.384		1.996.000	1.017.164
Baten van organisaties zonder winststreven		748.404		1.402.000	780.721
Totaal baten		2.889.421		3.425.000	1.809.735
Lasten	14				
Besteed aan doelstellingen					
Projecten		2.292.592			1.750.569
Memberfonds		491			1.421
		2.293.083			1.751.990
Wervingskosten	15	117.801			91.909
Kosten beheer en administratie	16	413.762			207.003
Totaal van de lasten		2.824.646		3.367.000	2.050.902
Saldo voor financiële baten en lasten		64.775		58.000	-241.167
Rentesaldo en bankkosten	19	33.852		-3.000	-7.524
Afschrijving goodwill	5	-55.303		-55.000	-55.302
Saldo van baten en lasten		43.324		0	-303.993
Bestemming					
saldo van baten en lasten					
Toevoeging / onttrekking aan:					
Toevoeging Continuïteitsreserve		43.815			14.646
Onttrekking bestemmingsreserve lopende projecten (postcodeloterij)		0			-317.218
Onttrekking Memberfonds		-491			-1.421
Totaal		43.324			-303.993

1. Toelichting op de geconsolideerde balans en staat van baten en lasten

Algemene toelichting

1.1. Activiteiten

De statutaire doelstellingen van de Stichting Buzinezzclub Foundation bestaan – verkort weergegeven – uit het bestrijden van jeugdwerkloosheid, bevorderen van autonomie en zelfredzaamheid van jong volwassenen en nieuwe Nederlanders, veelal via het uitvoeren van projecten die gericht zijn op het duurzaam kansrijker maken op de arbeidsmarkt van mensen in een kwetsbare positie, via meerjarige carrière coaching en andere vormen van ondersteuning. Voor meer informatie wordt verwezen naar de website <https://buzinezzclub.foundation>.

De stichting heeft met ingang van 1 augustus 2022 van de Belastingdienst de status van Algemeen Nut Beogende Instelling verkregen. De stichting staat onder leiding van een directeur-bestuurder. Het toezicht is in handen van een Raad van Toezicht.

De stichting opereert aan het hoofd van een eigen uitvoeringsorganisatie (inclusief het in 2022 verworven Clubhuis Nederland Beheer B.V. met dochtermaatschappijen), waardoor het geheel is te kwalificeren als een ‘operating charity’.

1.2. Vestigingsadres en inschrijving handelsregister

Stichting Buzinezzclub Foundation is gevestigd in de Delftsestraat 19-B , Postbus 1715, 3000 BS te Rotterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 56510756.

1.3. Groepsverhoudingen

Stichting Buzinezzclub Foundation is na de verwerving enig aandeelhouder in Clubhuis Nederland Beheer B.V. die op haar beurt alle aandelen houdt van Buzinezzclub MVS B.V., ook gevestigd te Rotterdam. In 2024 zijn de werkmaatschappijen waarvan de activiteiten en projecten waren afgerond geliquideerd, zijnde Buzinezzclub Rotterdam, Eindhoven en Utrecht.

De activiteiten van de vennootschap Buzinezzclub MVS B.V. zijn eind 2024 nagenoeg geheel beëindigd zodat deze vennootschap naar verwachting in 2025 ook wordt opgeheven, om de organisatiestructuur verder te vereenvoudigen.

Het is het beleid van de stichting om zoveel mogelijk projecten zelf uit te voeren. Daartoe heeft zij eigen personeel in dienst. Echter, in voorkomende gevallen als contractpartijen daarop staan, kunnen projecten in een aparte projectvennootschap worden ondergebracht, waarna via een bijdrage-overeenkomst deze projecten van Stichting Buzinezzclub Foundation uitgevoerd worden door Clubhuis Nederland Beheer B.V. en/of haar groepsmaatschappijen.

Sinds de verwerving van de aandelen in Clubhuis Nederland Beheer B.V. stelt de stichting een geconsolideerde jaarrekening op. Hierbij worden in de consolidatie de financiële gegevens opgenomen van Stichting Buzinezzclub Foundation samen met haar groepsmaatschappijen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. De groepsmaatschappijen worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen zijn overeenkomstig de waarderingsgrondslagen voor de groep.

2. *Algemene grondslagen voor de financiële verslaggeving*

2.1. *Algemeen*

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die uitgegeven zijn door de Raad voor de jaarverslaggeving. In het bijzonder wordt de regelgeving van Richtlijn 640 (Organisaties-zonder-Winststreven) en Richtlijn 650 (Fondsenwervende organisaties) gevolgd.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2. *Valuta*

De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van Stichting Buzinezzclub Foundation.

2.3. *Financiële instrumenten*

Alle in de balans opgenomen financiële instrumenten zijn gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

2.4. *Goodwill*

In 2022 heeft stichting Buzinezzclub Foundation alle aandelen van de uitvoeringsorganisatie Clubhuis Nederland Beheer B.V. verworven inclusief alle rechten zoals methodieken en beeldmerken. Ten opzichte van de boekwaarde, werd een goodwill van € 221.222 onderkend, welk bedrag moet worden terugverdiend uit toekomstige baten op projecten.

Administratief moet de goodwill worden geactiveerd op de balans en in toekomstige jaren worden afgeschreven naar gelang de verwachte toekomstige gebruiksduur, die gezien de looptijd van de betreffende projecten is gesteld op vier jaren. Dit leidde tot een afschrijvingsmethodiek van een afschrijving van 25% per jaar en bedraagt €55.303 per jaar.

Voor fiscale en deponeringsdoeleinden maken Clubhuis Nederland Beheer BV en de dochtermaatschappij gebruik van de voormalige commerciële waarderingsgrondslagen en niet van de ANBI-waarderingsgrondslagen.

3. *Grondslagen voor waardering van activa en passiva*

3.1. *Immateriële vaste activa*

Eventuele immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen. Dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

3.2. *Materiële vaste activa*

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Eventuele subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

3.3. *Financiële vaste activa*

De financiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

3.4. *Kortlopende vorderingen*

Kortlopende vorderingen betreffen vorderingen die binnen 12 maanden kunnen worden afgewikkeld. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Eventueel noodzakelijk geachte voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

3.5. *Liquide middelen*

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

3.6. *Kortlopende schulden*

Kortlopende schulden, betreffen schulden die binnen 12 maanden na balansdatum kunnen worden opgeëist en worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

3.7. *Stichtingsvermogen*

Het stichtingsvermogen bestaat uit de volgende drie categorieën:

Continuïteitsreserve

Dit deel van het vermogen heeft geen expliciet bestedingsdoel en is bedoeld om de continuïteit van de organisatie te waarborgen op momenten dat negatieve resultaten zouden optreden.

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserves worden gevormd door het bestuur en Raad van Toezicht van de stichting en hebben een vastgesteld doel waaraan deze middelen besteed zullen worden.

Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfondsen worden gevormd uit door derden geormerkte gelden en mogen alleen voor dat betreffende doel worden besteed.

4. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

4.1. *Algemeen*

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

4.2. *Opbrengstverantwoording*

Baten uit loterijorganisaties

Baten uit loterijorganisaties worden verantwoord zodra er redelijke zekerheid is dat de stichting de donatie daadwerkelijk zal verkrijgen. Donaties zonder terugbetalingsverplichting worden verantwoord als bate in het jaar van toekenning. Indien er aan de donatie een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet-voldoen aan de voorwaarden wordt pas een bate verantwoord in de staat van baten en lasten indien en voor zover aan de voorwaarden is voldaan.

Baten uit subsidies van overheden

Baten uit subsidies van overheden worden verantwoord zodra er redelijke zekerheid is dat de stichting aan de voorwaarden voldoet en de subsidie daadwerkelijk zal verkrijgen.

Indien aan de subsidies een terugbetalings- of prestatie verplichting is verbonden bij het niet-voldoen aan de voorwaarden wordt pas een bate verantwoord in de staat van baten en lasten indien en voor zover de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt dan wel de subsidiabele prestaties zijn geleverd.

Subsidies zonder terugbetalingsverplichting worden verantwoord als bate in het jaar van toekenning.

Baten van andere organisaties zonder winststreven

Baten van andere organisaties zonder winststreven worden verantwoord zodra er redelijke zekerheid is dat de stichting aan de voorwaarden voldoet en de bijdrage daadwerkelijk zal verkrijgen.

Bijdragen zonder terugbetalings- of prestatieverplichting worden verantwoord als bate in het jaar van toekenning. Indien er aan de bijdrage een terugbetalings- of prestatieverplichting is verbonden bij het niet-voldoen aan de voorwaarden wordt pas een bate verantwoord in de staat van baten en lasten indien en voor zover aan de voorwaarden is voldaan.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/ of diensten bevatten de netto opbrengsten uit de verzorgde projecten. De baten worden verantwoord in het jaar waarin de feitelijke prestaties tot stand zijn gekomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen en de stichting de condities voor ontvangst kan aantonen.

Overige baten

Deze baten worden opgenomen in het jaar waarop de baten betrekking hebben.

4.3. Bestedingen

Bestedingen op projecten, fondsen en voor werving, administratie en beheer worden verantwoord op basis van de gedane uitgaven voor personele inzet en out-of-pocket kosten voor de betreffende projecten in het boekjaar. De personele inzet wordt in de projecten verantwoord tegen integrale tarieven inclusief een dekking voor kosten van werving, administratie en beheer. Deze dekking wordt in de jaarrekening geëlimineerd, omdat de bestedingen voor werving, administratie en beheer afzonderlijk worden verantwoord.

4.4. Lonen en salarissen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten. De stichting heeft geen eigen pensioenregeling, maar is aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFZW).

4.5. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Indien sprake is van bijzondere waardeverminderingen waardoor de verwachte economische voordelen lager uitvallen dan de boekwaarde, wordt deze waardevermindering verwerkt in het boekjaar waarin deze zich voordoet.

4.6. Overige kosten

Overige kosten zijn lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid van de resultaten apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post. Hierbij worden tevens baten en lasten die aan een ander boekjaar moeten worden toegerekend naar aard en omvang toegelicht.

4.7. *Financiële lasten*

Onder het rentesaldo worden opgenomen de rentebaten en -lasten en bankkosten van het boekjaar.

5. Immateriële vaste activa

Hieronder zijn opgenomen (termijn-)betalingen voor softwarelicenties van een nieuw IT-systeem. Vanaf het moment van ingebruikname per module wordt daarop afgeschreven. De afschrijving bedraagt 20% per jaar.

Tevens is hieronder opgenomen de goodwill die betaald is bij de verwerving van de deelneming Clubhuis Nederland Beheer B.V. per 1 augustus 2022. De reguliere goodwill wordt afgeschreven in 4 jaar, overeenkomstig de bij de besprekingen met de belastingdienst over de koopsom gehanteerde uitgangspunten omtrent de resterende looptijd van projecten. Het verloop over 2024 is als volgt:

	Software- licenties	Goodwill	Totaal
Boekwaarde 1 januari 2024	47.064	142.876	189.940
Afschrijvingen 2024	-8.485	-55.303	-63.788
Stand per 31 december 2024	38.579	87.573	126.152

6. Materiële vaste activa

	Inventaris	ICT	Auto's	Totaal
Boekwaarden 1 januari 2024	30.557	0	13.268	43.825
Mutaties 2024				
Investeringsen	13.148	7.744		20.892
Desinvesteringsen			-3.630	-3.630
Afschrijvingen	-8.645	-1.291	-3.476	-13.412
Afschrijvingen desinvesteringsen			1.788	1.788
Saldo per 31 december 2024	35.060	6.453	7.950	49.463
Stand per 31 december 2024				
Verkrijgingsprijzen	51.990	7.744	13.750	73.484
Cum. afschrijvingen	-16.930	-1.291	-5.800	-24.021
Boekwaarden	35.060	6.453	7.950	49.463

De gehanteerde afschrijvingspercentages zijn 20-33% met inachtneming van benodigde restwaardes. Inventaris e.d. omvat tevens verbouwingskosten in huurpanden.

7. Financiële vaste activa

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Waarborgsommen
Stand per 1 januari 2024	21.396
Af: retour ontvangen	-3.967
Bij: nieuw betaald	2.155
Stand per 31 december 2024	19.584

Alle waarborgsommen hebben een resterende looptijd langer dan een jaar.

8. *Vorderingen*

	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	443.672	12.773
Nog te vorderen posten op afgesloten projecten	314.132	261.030
Overige vorderingen	57.933	59.811
	815.737	333.614

De vorderingen hebben allen een looptijd korter dan een jaar.

9. *Liquide middelen*

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

10. *Langlopende schulden*

De koopsom voor de verwerving van de aandelen Clubhuis Nederland Beheer B.V. is schuldig gebleven en omgezet in een langlopende lening met een looptijd van 4 jaar met een jaarlijkse aflossing van €100.000 en een slottermijn. De lening draagt een rente van 3% en op de aandelen is pandrecht gevestigd. Gezien de hoge liquiditeit en om rentelasten te besparen is in 2024 het restant op deze lening afgelost.

Soms worden er voorschotten op projecten ontvangen terwijl het project nog niet is begonnen, of lopen de bestedingen achter op het voorschot. De bedragen die betrekking hebben op 2026 of later worden als vooruit ontvangen verantwoord onder de langlopende schulden.

	31-12-2024	31-12-2023
Langlopende lening	0	210.130
Vooruit ontvangen bedragen op projecten	1.330.869	938.050
	1.330.869	1.148.180

11. *Kortlopende schulden*

	31-12-2024	31-12-2023
Aflossingsverplichting langlopende lening	0	100.000
Crediteuren	65.964	35.767
Belastingen en premies sociale verzekeringen	113.426	88.167
Schulden inzake pensioenen	44.860	69.804
Vooruit ontvangen bedragen op projecten	2.697.008	2.234.866
Overige schulden en overlopende passiva	114.060	43.216
	3.035.318	2.571.820

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

12. *Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen*

Stichting Buzinezzclub Foundation is met Clubhuis Nederland Beheer B.V. en haar dochtermaatschappij opgenomen in één fiscale eenheid voor de omzetbelasting. Hierdoor zijn onderlinge prestaties niet onderworpen aan omzetbelasting.

Sinds de verkoop van de aandelen vormt Clubhuis Nederland Beheer B.V. met haar dochtermaatschappij een eigen fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochteronderneming ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

De fiscale eenheid vennootschapsbelasting komt naar verwachting over het kalenderjaar 2024 uit op een klein belastbaar verlies waardoor er geen vennootschapsbelasting over 2024 verschuldigd zal zijn.

Voor haar bedrijfsactiviteiten heeft de groep een zestal huurcontracten voor kantoor-, vestigings- en opslaglocaties afgesloten. De eind 2024 bestaande huurverplichtingen omvatten een bedrag van circa €111.000.

Daarnaast is er een contract gesloten voor implementatie van een nieuw IT-systeem. De hiermee bemoeide investeringen in licenties zijn inmiddels volledig betaald en opgenomen in de immateriële vaste activa. De jaarlijkse onderhoudskosten bedragen ca €9.500. De implementatie is grotendeels doorgevoerd maar zal zeker ook in 2025 nog doorlopen.

13. *Baten*

De baten worden geheel in Nederland behaald.

De baten over 2024 vergeleken met de begroting voor 2024 en de realisatie 2023 geven het volgende beeld:

	werkelijk 2024	Begroot 2024	werkelijk 2023
Baten			
Baten van bedrijven	250.633	27.000	11.850
Baten van loterijorganisaties	0	0	0
Baten van subsidies van overheden	1.890.384	1.996.000	1.017.164
Baten van organisaties zonder winststreven	748.404	1.402.000	780.721
Totaal baten	2.889.421	3.425.000	1.809.735

Toelichting realisatie 2024 ten opzichte van begroting 2024

De baten over 2024 zijn lager uitgekomen dan begroot. Dat ligt niet zozeer aan de ontvangen beschikkingen en toezeggingen, want die zijn ruimschoots behaald.

Toelichting realisatie 2024 ten opzichte van de realisatie 2023

De realisatie is in 2024 met ruim een miljoen ofwel 60% toegenomen ten opzichte van 2023. Dit komt vooral door de opgestarte, grote projecten rond Maatschappelijke Diensttijd en Iedereen Kansrijk.

14. *Lasten*

De lasten worden verdeeld naar bestedingen aan doelstellingen, Memberfonds en de kosten van werving en beheer en administratie, vergeleken met de begroting 2024 naar kostensoorten en de bestedingen over het gehele jaar 2023, als volgt:

	bested aan:					Begroot	Besteed
	doel- stellingen	wervings- kosten	kosten beheer en administratie	Member- Fonds	Totaal 2024	2024	2023
Aankopen	5.310		6.950	491	12.751	93.200	48.036
Uitbesteed werk	249.010	7.956	81.421		338.387	337.200	280.957
Communicatiekosten	96.828		122.325		219.153	353.800	67.848
Personele kosten	1.871.755	109.845	12.523		1.994.123	2.262.820	1.414.816
Huisvestingskosten	65.803		97.353		163.156	172.696	141.509
Kantoor en algemene kosten	3.886		70.151		74.037	69.884	82.650
Afschrijving			23.039		23.039	77.400	15.087
Totaal lasten 2024	2.292.592	117.801	413.762	491	2.824.646	3.367.000	2.050.902
procentueel	81,16%	4,17%	14,65%	0,02%	100,00%		
Lasten 2023	1.750.569	91.909	207.003	1.421	2.050.902		

Toelichting bestedingen 2024 ten opzichte van de begroting 2024

De kosten over 2024 zijn lager uitgekomen dan de begroting. Dat komt vooral omdat het vervullen van de vacatures om de organisatie te verstevigen en uit te bouwen pas later konden worden ingevuld dan was voorzien. De eigen marketing gericht op het werven van nieuwe members bleek erg succesvol én efficiënt waardoor er minder inleenkosten gemaakt behoeften te worden dan begroot.

De stichting maakt haar jaarbegroting naar kostensoorten.

Toelichting realisatie 2024 ten opzichte van de realisatie 2023

De bestedingen zijn gegroeid met ruim €773.000, een groei van ruim 37%. Dit is een flinke groei die

past bij het aantal en de omvang van de nieuwe projecten en het groeiend aantal members . Het aantal members dat is gestart in 2024 was 1.460 ten opzichte van 735 members in 2023, een groei van 99%. Met deze verdubbeling is de beoogde doelstelling voor 2024 om 1.150 nieuwe members te begeleiden dan ook ruimschoots gehaald.

De bestedingen aan de directe doelstellingen bedragen ruim 81% van de totale bestedingen, waardoor beoogde groei tot meer dan 80% directe kosten is gerealiseerd. De kosten beheer en administratie lagen met ruim 14 % boven ons richtpercentage van 12%. Daarbij wordt aangetekend dat de project-bestedingen weliswaar zijn gestegen, maar lager zijn uitgekomen dan begroot. Indien de begrote projectbestedingen zouden zijn gehaald, zouden de kosten van het beheer-apparaat zijn uitgekomen op rond de 12%. We doen momenteel benchmark-onderzoek om te kijken welke percentages vergelijkbare ‘operating charities’ realiseren.

De wervingskosten in 2024 bedroegen slechts 4% van het totaal en liggen op een vergelijkbaar niveau als over 2023.

15. Wervingskosten

De kosten van werving omvatten de externe en personele kosten (een deel van de kosten van de directeur-bestuurder) en reiskosten die gemoeid zijn met de contacten met fondsen en gemeenten om geldmiddelen voor projecten te verwerven.

16. Kosten beheer en administratie

De bestedingen van administratie en beheer omvatten de kosten van het servicekantoor, zoals algemene personele kosten, kantoorhuur, IT-kosten e.d.

17. Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het jaar 2024 waren 26.4 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (2023: 21,4). Alle werknemers zijn werkzaam binnen Nederland.

	2024	2023
Trainers	13,0	10,9
Ondersteunende diensten en stagiaires	12,4	9,5
Directie	1,0	1,0
Totaal aantal werknemers	26,4	21,4

Het blijkt lastig om in de huidige arbeidsmarkt de beoogde aantallen trainers te werven.

18. Afschrijvingen

De afschrijvingskosten kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2024	2023
Afschrijvingen op materiële vaste activa	13.412	8.871
Boekresultaat op materiële vaste activa (verkoop bestelauto)	1.142	0
	14.554	8.871
Afschrijvingen op immateriële vaste activa (software)	8.485	6.216
	23.039	15.087

19. *Rentesaldo en bankkosten*

	2024	2023
Bankkosten huisbankier	-1.918	-2.941
Rentebaten op banktegoeden	42.937	6.192
Rentelasten langlopende lening	-7.167	-10.775
	33.852	-7.524

20. *Directeur-bestuurder. Raad van Toezicht en bezoldiging*

De directeur-bestuurder heeft een dienstverband van 1,0 fte. De totale bezoldiging bedroeg over 2024 € 176.945 (2023: €151.300), inclusief de kosten van de ter beschikking gestelde auto. De bezoldiging is overeenkomstig de CAO Sociaal Werk en is conform de richtlijn fondsenwervende instellingen. Met terugwerkende kracht tot 1 juli 2023 is de directeur-bestuurder verplicht opgenomen in de pensioenregeling van het pensioenfonds Zorg en Welzijn, waarvoor pensioenpremies zijn opgelegd.

Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties aan of ten behoeve van de bestuurder verstrekt.

De leden van de Raad van Toezicht vervullen de functie onbezoldigd en kunnen alleen aanspraak maken op een onkostenvergoeding van €250 per jaar. (Totale kosten 2024: € 1.250, 2023: €1.500).

Enkelvoudige balans per 31 december 2024

(na resultaatbestemming)

Activa		31 december 2024		31 december 2023	
(in euro's)	Ref.	€	€	€	€
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	5	126.152		189.940	
Materiële vaste activa	6	49.463		43.825	
Financiële vaste activa	22	150.403		153.784	
			326.018		387.549
Vlottende activa					
Vorderingen	23	932.275		189.319	
Liquide middelen	24	3.429.016		3.160.728	
			4.361.291		3.350.048
			4.687.309		3.737.597
Passiva					
Stichtingsvermogen	25	75.722		32.398	
Langlopende schulden	10	1.330.869		1.148.180	
Kortlopende schulden	26	3.280.718		2.557.019	
			4.687.309		3.737.597

Enkelvoudige staat van baten en lasten over 2024

(in euro's)	Ref.	2024		2023	
		€	€	€	€
Baten	27				
Baten van bedrijven		300.672		0	
Baten van loterij-organisaties		0		0	
Baten van organisaties zonder winststreven		519.509		515.844	
Baten van overheden		1.848.006		344.558	
Overige baten		0		539.352	
Totaal baten			2.668.187		1.399.754
Lasten	27				
Projecten, kosten van werving, admin en beheer		2.579.956		1.607.618	
Memberfonds		491		1.421	
			2.580.447		1.609.039
Saldo voor financiële baten en lasten			87.740		-209.285
Rentesaldo en bankkosten	19		33.852		-7.524
Resultaat deelneming	22		-22.965		-31.881
Afschrijving goodwill deelneming	5		-55.303		-55.303
Saldo van baten en lasten			43.324		-303.993

Bestemming saldo van baten en lasten

Toevoeging / onttrekking aan:

Toevoeging Continuïteitsreserve	43.815	14.646
Onttrekking bestemmingsreserve lopende projecten (postcodeloterij)	0	-317.218
Onttrekking bestemmingsreserve Memberfonds	-491	-1.421
Totaal	43.324	-303.993

21. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

De grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan die van de geconsolideerde jaarrekening.

In aanvulling daarop geldt dat het resultaat van de deelneming het bedrag is waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Stichting Buzinezzclub Foundation wordt toegerekend.

22. Financiële vaste activa

Hieronder is de deelneming in Clubhuis Nederland Beheer opgenomen, alsmede de van Clubhuis Nederland Beheer BV overgenomen waarborgsommen. Het verloop over 2024 is als volgt weer te geven:

	Deelneming	Waarborgsommen	Totaal
Stand 1 januari 2024	153.784	0	153.784
Overname waarborgsommen groepsmaatschappij		21.396	21.396
Af: retour ontvangen		-3.967	-3.967
Bij: nieuw betaald		2.155	2.155
Resultaat deelneming boekjaar 2024	-22.965		-22.965
Stand 31 december 2024	130.819	19.584	150.403

Gezien de beoogde liquidatie van de enige resterende dochtermaatschappij van de deelneming en de afwikkeling van haar lopende projecten is het de verwachting dat de deelneming een inactief karakter zal krijgen. In het zicht daarvan wordt beoogd in 2025 de resterende rekening-courant posities zoveel mogelijk af te wikkelen en het vermogen van de deelneming af te bouwen.

23. Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren	443.672	12.773
Nog te vorderen op projecten	314.132	39.030
Overige vorderingen	55.607	66.570
Rekening-courant Clubhuis Nederland Beheer B.V	118.864	70.946
	932.275	189.319

De vorderingen hebben allen een looptijd korter dan een jaar.

24. Liquide middelen

De liquide middelen staan geheel ter vrije beschikking.

25. Stichtingsvermogen

	<i>Continuïteits - reserve</i>	<i>Member- Fonds</i>	<i>Totaal</i>
Stand per 1 januari 2024	19.647	12.751	32.398
Bestemming saldo 2024			
Onttrekking Memberfonds		-491	-491
Toevoeging continuïteitsreserve	43.815		43.815
Stand per 31 december 2024	63.462	12.260	75.722

Het vermogen bestaat uit de Continuïteitsreserve en de bestemmingsreserve Memberfonds. De bestemmingsreserve Memberfonds wordt gevoed uit giften. Uit het fonds worden incidenteel uitgaven betaald op aanvragen van members voor ondersteuning van hun begeleidingsprogramma en/of toekomstplan.

26. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Aflossingsverplichting langlopende lening	0	100.000
Crediteuren	65.964	35.769
Belastingen en premies sociale verzekeringen	113.426	88.167
Schulden inzake pensioenen	44.860	69.804
Vooruit ontvangen bedragen op projecten	2.697.008	2.224.865
Overige schulden en overlopende passiva	114.060	38.414
Rekening-courant Clubhuis Nederland Beheer B.V en dochter-mij.	245.400	0
	3.280.718	2.557.019

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

27. Baten en lasten

De baten en lasten in de vennootschappelijke staat van baten en lasten omvatten de projecten van de stichting en de organisatiekosten. Meer inzicht wordt geboden door de analyse van de baten en bestedingen van de gehele groep over geheel 2024, zoals weergegeven onder punt 13 en 14 van de toelichting.

Rotterdam, 19 juni 2025

Stichting Buzinezzclub Foundation

Directeur-bestuurder

Leo van Loon

Raad van Toezicht

Clemens van Slingerland, voorzitter

Henk Bakker, lid

Piet Vessies, lid

Ali Zahidi, lid

Overige gegevens

Stichting Buzinezzclub Foundation
T.a.v. de heer L. van Loon
Schiekade 189
3307 CE ROTTERDAM

Samenstellingsverklaring van de accountant

Woudenberg, 19 juni 2025

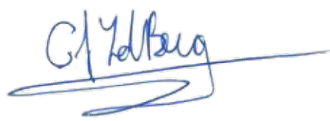
De jaarrekening 2024 van Stichting Buzinezzclub Foundation te Rotterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de staat van baten en lasten over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Buzinezzclub Foundation.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Woudenberg, 19 juni 2025
Vallei Accountants B.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'G.J. van den Berg', with a long horizontal stroke extending to the right.

G.J. van den Berg AA